

프로젝트 코칭

1. 프로젝트 코칭이란?

안녕하세요? 2014년을 맞아 새롭게 선보이는 신개념 컨설팅 '프로젝트 코칭' 서비스를 소개합니다. 프로젝트 코칭은 간단히 말해 고객사 내부에서 진행되는 프로젝트를 지원하고 코칭하는 서비스를 말합니다.

2. 프로젝트 코칭의 장점

컨설팅 회사에게 프로젝트의 처음과 끝을 모두 일임하는 것보다 자체적으로 프로젝트를 수행하되 전문가의 도움을 받으면 여러모로 장점이 큼니다.

첫째, 비용을 줄일 수 있습니다. 1명의 프로젝트 코치(coach)가 1주일에 짧게는 2시간, 길게는 8시간 정도 프로젝트에 관여하기 때문에 컨설턴트의 투입시간에 따른 수수료를 절약할 수 있습니다. 또한, 컨설팅 회사에 의뢰하기에는 소규모/저예산의 프로젝트도 얼마든지 컨설턴트(프로젝트 코치)의 도움을 받을 수 있습니다.

둘째, '내부에서 진행하면 객관성이 떨어진다'는 지적을 차단할 수 있습니다. 프로젝트 코치가 관여하기 때문에 외부인의 시각을 충분히 공급 받을 수 있고, 내부 구성원들에 대한 설득을 용이하게 진행할 수 있습니다.

셋째, 프로젝트의 질을 높일 수 있습니다. 아무래도 내부에서 진행하면 프로젝트 진행방법, 분석도구 및 방법, 타사 사례에 대한 제한이 있을 수밖에 없습니다. 프로젝트 코치의 도움으로 프로젝트의 품질을 향상시켜 보십시오.

3. 프로젝트 코칭 운영방식

- 계약기간 : 프로젝트의 시작시점부터 종료시점까지(단, 최소 1개월)
- 프로젝트 코치의 역할
 - * 프로젝트 운영, 방법론, 보고서 작성 등을 전반적으로 조언하고 참고자료를 제공함
 - * 단, 보고서 작성과 보고, 직원 설명회 등의 책임은 지지 않음
 - * 프로젝트 팀(PM과 멤버)이 구성된 상태에서 프로젝트 코치가 투입됨
- 프로젝트 코치의 투입시간 : 1주일에 2시간 ~ 8시간(프로젝트 경중에 따라 결정)
- 코칭 비용 : 100만원 / 2시간 (투입시간에 비례함. 부가세 별도)
- 코칭 분야 : HR제도, 인력관리, 조직 재설계, 경영전략, 비전 및 미션 수립 등
- 코칭 장소 : 프로젝트팀이 위치한 곳으로 방문하여 코칭을 진행함

4. 프로젝트 코칭 사례

지금까지 '프로젝트 코칭' 방식으로 프로젝트를 수행한 기업은 다음과 같습니다.

D1사 : <중장기 인력계획 수립> 5개월

H1사 : <HR제도 개선> 6개월

H2사 : <평가제도 개선> 3개월

D2사 : <신인사 제도 수립> 5개월 (현재 진행 중)

S사 : <직무분석 및 적성인력 산정> 3개월

K사 : <해외진출 타당성 분석> 3개월

M사 : <HR제도 개선> 4개월

궁금하신 사항이 있으면 다음의 연락처로 언제든지 알려주십시오.

유정식 대표 jsyu@infuture.co.kr

02-6007-2340

010-8998-8868

서울시 강남구 삼성동 트레이드타워 2715호

인퓨처컨설팅

www.infuture.kr

[프로젝트 코치 소개]



유 정식

서울시 강남구 삼성동 트레이드 타워 2715호
전화: 02-6007-2340 팩스: 02-6008-7799
휴대폰: 010-8998-8868 이메일: jsyu@infuture.co.kr

프로필

現 인퓨처컨설팅 대표 컨설턴트 / 現 (주)인퓨처넷 대표이사
Watson Wyatt 시니어 컨설턴트 / Arthur Andersen 시니어 컨설턴트
LG CNS 글로벌지원팀 / 기아자동차 상품기획실

주요 고객

시나리오 플래닝

서울대학교병원, KT, SK그룹, 예금보험공사, 동우화인켐, 한화S&C, GS홈쇼핑, 코오롱아이넷, 웅진코웨이, 삼성전기, K 대학원, 코오롱제약, 나브텍코리아, 한진, 코오롱제약, 현대건설, 전략지식클럽, 한국상장회사협의회, 더존노무법인, 고려대학교 MBA IT포럼, 세계경영연구원, SK텔레콤, SK경영경제연구소, 포항공대 대학원, 대한제강, KT&G, 안국약품, MBC, 창원상공회의소, 동국제강, 웅진씽크빅, 울산대학교 경영대학원, 이화여대 경영대학원 등 다수

경영전략 수립

동우화인켐, 리얼컴퍼니, MBC, BAT, 동부제강, 대우증권, 산업은행, 강원대학교 등 다수

HR제도 수립

한국표준협회, 한살림, 한국요꼬가와전기, 메가메디칼, KNN, 법제처, 대림산업, 한라건설, POSDATA, 산림조합중앙회, SBS미디어넷, 울산MBC, 동부제강 등 다수

성과 코칭 및 평가 스킬

DRB동일, 하나 아이앤에스, 대한벌크터미널, 헬로인사, 엠코테크놀로지, 대한의사협회, 이수그룹, 영화진흥위원회, 동화, 고려대 의료원, 한국해양수산연수원, 데브구루, 넷트빌 등 다수

문제해결 스킬

LIG손해보험, BAT코리아, 미원상사, 대한형상의학회, 헬로인사, 한경 하이CEO(온라인), 동부제강, 아이비클럽, 한겨레 교육문화센터, 대신증권, MBC, 울산대학교 경영대학원, 부산여성가족개발원 등 다수

학력

포스텍(포항공과대학교) 산업경영공학 학사, 연세대학교 경영대학원 경영학 석사

전문분야

경영전략 / 시나리오 플래닝 / 성과관리 / 조직관리 및 성과 코칭 / 인사제도

저서 및 역서

착각하는 CEO(2013), 문제해결사(2011), 시나리오 플래닝(2009), 경영유감(2006), 컨설팅 절대 받지 마라(2007), 경영, 과학에게 길을 묻다(2007), 당신은 사업가입니까(2014, 역서), 디맨드(2012, 역서), 스타핑(2006, 역서)