

# 프로젝트 코칭

## 1. 프로젝트 코칭이란?

안녕하세요? 2014년을 맞아 새롭게 선보이는 신개념 컨설팅 '프로젝트 코칭' 서비스를 소개합니다. 프로젝트 코칭은 간단히 말해 고객사 내부에서 진행되는 프로젝트를 지원하고 코칭하는 서비스를 말합니다.

## 2. 프로젝트 코칭의 장점

컨설팅 회사에게 프로젝트의 처음과 끝을 모두 일임하는 것보다 자체적으로 프로젝트를 수행하되 전문가의 도움을 받으면 여러모로 장점이 큼니다.

첫째, 비용을 줄일 수 있습니다. 1명의 프로젝트 코치(coach)가 1주일에 짧게는 2시간, 길게는 8시간 정도 프로젝트에 관여하기 때문에 컨설턴트의 투입시간에 따른 수수료를 절약할 수 있습니다. 또한, 컨설팅 회사에 의뢰하기에는 소규모/저예산의 프로젝트도 얼마든지 컨설턴트(프로젝트 코치)의 도움을 받을 수 있습니다.

둘째, '내부에서 진행하면 객관성이 떨어진다'는 지적을 차단할 수 있습니다. 프로젝트 코치가 관여하기 때문에 외부인의 시각을 충분히 공급 받을 수 있고, 내부 구성원들에 대한 설득을 용이하게 진행할 수 있습니다.

셋째, 프로젝트의 질을 높일 수 있습니다. 아무래도 내부에서 진행하면 프로젝트 진행방법, 분석도구 및 방법, 타사 사례에 대한 제한이 있을 수밖에 없습니다. 프로젝트 코치의 도움으로 프로젝트의 품질을 향상시켜 보십시오.

## 3. 프로젝트 코칭 운영방식

- 계약기간 : 프로젝트의 시작시점부터 종료시점까지(단, 최소 1개월)
- 프로젝트 코치의 역할
  - \* 프로젝트 운영, 방법론, 보고서 작성 등을 전반적으로 조언하고 참고자료를 제공함
  - \* 단, 보고서 작성과 보고, 직원 설명회 등의 책임은 지지 않음
  - \* 프로젝트 팀(PM과 멤버)이 구성된 상태에서 프로젝트 코치가 투입됨
- 프로젝트 코치의 투입시간 : 1주일에 2시간 ~ 8시간(프로젝트 경중에 따라 결정)
- 코칭 비용 : 100만원 / 2시간 (투입시간에 비례함. 부가세 별도)
- 코칭 분야 : HR제도, 인력관리, 조직 재설계, 경영전략, 비전 및 미션 수립 등
- 코칭 장소 : 프로젝트팀이 위치한 곳으로 방문하여 코칭을 진행함

#### 4. 프로젝트 코칭 사례

지금까지 '프로젝트 코칭' 방식으로 프로젝트를 수행한 기업은 다음과 같습니다.

D1사 : <중장기 인력계획 수립> 5개월

H1사 : <HR제도 개선> 6개월

H2사 : <평가제도 개선> 3개월

D2사 : <신인사 제도 수립> 5개월 (현재 진행 중)

S사 : <직무분석 및 적성인력 산정> 3개월

K사 : <해외진출 타당성 분석> 3개월

M사 : <HR제도 개선> 4개월

궁금하신 사항이 있으면 다음의 연락처로 언제든지 알려주십시오.

유정식 대표 [jsyu@infuture.co.kr](mailto:jsyu@infuture.co.kr)

02-6007-2340

010-8998-8868

서울시 강남구 삼성동 트레이드타워 2715호

인퓨처컨설팅

[www.infuture.kr](http://www.infuture.kr)

## [프로젝트 코치 소개]



### 유 정식

서울시 강남구 삼성동 트레이드 타워 2715호  
전화: 02-6007-2340 팩스: 02-6008-7799  
휴대폰: 010-8998-8868 이메일: jsyu@infuture.co.kr

### 프로필

現 인퓨처컨설팅 대표 컨설턴트 / 現 (주)인퓨처넷 대표이사  
Watson Wyatt 시니어 컨설턴트 / Arthur Andersen 시니어 컨설턴트  
LG CNS 글로벌지원팀 / 기아자동차 상품기획실

### 주요 고객

#### 시나리오 플래닝

서울대학교병원, KT, SK그룹, 예금보험공사, 동우화인켐, 한화S&C, GS홈쇼핑, 코오롱아이넷, 웅진코웨이, 삼성전기, K 대학원, 코오롱제약, 나브텍코리아, 한진, 코오롱제약, 현대건설, 전략지식클럽, 한국상장회사협의회, 더존노무법인, 고려대학교 MBA IT포럼, 세계경영연구원, SK텔레콤, SK경영경제연구소, 포항공대 대학원, 대한제강, KT&G, 안국약품, MBC, 창원상공회의소, 동국제강, 웅진씽크빅, 울산대학교 경영대학원, 이화여대 경영대학원 등 다수

#### 경영전략 수립

동우화인켐, 리얼컴퍼니, MBC, BAT, 동부제강, 대우증권, 산업은행, 강원대학교 등 다수

#### HR제도 수립

한국표준협회, 한살림, 한국요꼬가와전기, 메가메디칼, KNN, 법제처, 대림산업, 한라건설, POSDATA, 산림조합중앙회, SBS미디어넷, 울산MBC, 동부제강 등 다수

#### 성과 코칭 및 평가 스킬

DRB동일, 하나 아이앤에스, 대한벌크터미널, 헬로인사, 엠코테크놀로지, 대한의사협회, 이수그룹, 영화진흥위원회, 동화, 고려대 의료원, 한국해양수산연수원, 데브구루, 넷트빌 등 다수

#### 문제해결 스킬

LIG손해보험, BAT코리아, 미원상사, 대한형상의학회, 헬로인사, 한경 하이CEO(온라인), 동부제강, 아이비클럽, 한겨레 교육문화센터, 대신증권, MBC, 울산대학교 경영대학원, 부산여성가족개발원 등 다수

### 학력

포스텍(포항공과대학교) 산업경영공학 학사, 연세대학교 경영대학원 경영학 석사

### 전문분야

경영전략 / 시나리오 플래닝 / 성과관리 / 조직관리 및 성과 코칭 / 인사제도

### 저서 및 역서

착각하는 CEO(2013), 문제해결사(2011), 시나리오 플래닝(2009), 경영유감(2006), 컨설팅 절대 받지 마라(2007), 경영, 과학에게 길을 묻다(2007), 당신은 사업가입니까(2014, 역서), 디맨드(2012, 역서), 스태핑(2006, 역서)